

Jaarrekening 2025

Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V.

toerisme | veluwe
arnhem
nijmegen

DESTINATIEMANAGEMENT,
ONTWIKKELING & MARKETING

Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. Geconsolideerd.

Inhoudsopgave

Jaarverslag 2025	1
Statutaire naam vestigingsplaats en rechtsvorm.....	1
Omschrijving van de doelstelling	1
Samenstelling Raad van Commissarissen en Directie	1
Inleiding.....	2
Exploitatieresultaat 2025.....	2
Resultaatbestemming 2025	3
Toelichting jaarrekening 2025	3
Vooruitblik 2026	5
Geconsolideerde jaarrekening 2025 Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen	6
Balans per 31 december 2025	6
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	8
Toelichting realisatie versus begroting	9
Grondslagen voor waardering	11
Algemeen.....	11
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	13
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	15
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025	16
Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025.....	20
Enkelvoudige jaarrekening 2025 Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen.....	25
Balans (enkelvoudig) per 31 december 2025.....	25
Enkelvoudige staat van baten Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen over 2025	27
Grondslagen voor de waardering.....	28
Algemeen.....	28
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	30
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	31
Toelichting enkelvoudige balans	32
Toelichting enkelvoudige staat van baten en lasten	33
Overige gegevens en Tekening.....	34
Controleverklaring.....	34
Resultaatbestemming.....	34
Ondertekening van de jaarrekening	34

Jaarverslag 2025

Statutaire naam vestigingsplaats en rechtsvorm

Statutaire naam Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V.

Vestigingsplaats Elst (gemeente Overbetuwe)

Rechtsvorm B.V.

KvK-nr. / RSIN 09157019 / 815344132

Omschrijving van de doelstelling

Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen is het regionale bureau voor toerisme in de regio Arnhem, het Rijk van Nijmegen en de Veluwe. We zetten in op het inspireren van de juiste bezoeker op het juiste moment en op de juiste plaats voor een bezoek aan onze regio met intelligente, data-gedreven promotie, overige marketingactiviteiten en gastheerschap. Wij ondersteunen bovendien ons netwerk van ruim 550 publieke en private partners met onze activiteiten. Zo nodigen we ze uit om mee te doen aan campagnes, delen we inzichten en trends, en geven we advies over hoe zij hun toeristisch aanbod aantrekkelijker kunnen maken voor (nieuwe) bezoekers. Op deze manier proberen we samen het beste uit onze regio te halen en werken we aan een duurzame bezoekerseconomie die bijdraagt aan de brede welvaart in de regio.

Samenstelling Raad van Commissarissen en Directie

Raad
Dhr. R.W.A Welsing (vanaf 01-01-2019 tot 01-01-2026)
Dhr. A.S.F. Van Asseldonk (vanaf 01-01-2020)
Mevr. S.G.P. Fleuren (vanaf 09-02-2023)
Dhr. M.A. Schipper (vanaf 09-02-2023)
Mevr. M.J.H. Müskens (vanaf 01-01-2025)
Dhr. A.L.J.M. Van der Vleuten (vanaf 01-11-2025)

Directie
Dhr. H.M. Dijkema (vanaf 02-3-2017 tot 02-07-2025)
plaatsvervangend directeur Dhr. S.I. Tempelman (vanaf 02-07-2025 tot 01-01-2026)

Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. (TVAN). In het afgelopen jaar heeft de organisatie belangrijke stappen gezet naar een meer streekgerichte werkwijze. Met vaste, betrokken teams per streek is het doel om de komende jaren de binding met de verschillende streekmerken te versterken.

Een bijzonder hoogtepunt van het afgelopen jaar was de opening van het nieuwe wandelnetwerk in de regio Arnhem-Nijmegen: met ruim 1.300 kilometer aan routes, ondersteund door een app en tientallen luisterverhalen die de beleving verrijken. Daarnaast hebben we met de Destination Data Monitor een belangrijke stap gezet in datagedreven werken. Deze tool biedt helder inzicht in het toeristisch aanbod en ondersteunt beleidsmakers en ondernemers bij het maken van onderbouwde keuzes, met oog voor balans tussen economie, leefomgeving en natuur.

Ook binnen de organisatie markeerde 2025 een overgangsjaar. We namen afscheid van directeur Herre Dijkema en kijken dankbaar terug op zijn inzet. Na een periode van interne waarneming door Sarel Tempelman ben ik per 1 januari 2026 gestart als nieuwe directeur. Ik zie er naar uit om, samen met u, verder te bouwen aan sterke, toekomstbestendige streekmerken.

M. Verhagen
Directeur-bestuurder

Exploitatieresultaat 2025

Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. sluit het jaar 2025 af met een negatief resultaat voor belasting van € 73.731. In 2024 werd destijds nog een licht positief resultaat behaald. Het negatieve resultaat over 2025 wordt verklaard doordat het bedrijfsresultaat uitkomt op -€ 82.596. Dit komt door hogere projectkosten maar ook door hogere marketing en projectkosten. De inkomsten uit het bedrijfsleven zijn gedaald en de personeelskosten zijn afgenomen.

Er is een fout gevonden bij het opstellen van het eerste concept jaarrekening voor 2025. Deze fout is hersteld in deze definitieve jaarrekening en heeft consequenties voor zowel 2024 en 2025. We hebben vastgesteld dat het niet nodig is om de jaarrekening 2024 opnieuw vast te stellen.

Bij het opstellen van het eerste concept jaarrekening 2025 is geconstateerd dat in boekjaar 2024 inkoopfacturen voor drukwerk en vormgeving van het bezoekersmagazine 2025 zijn verwerkt, terwijl deze kosten economisch betrekking hebben op boekjaar 2025. De facturen waren weliswaar gedateerd in 2024, maar hadden betrekking op activiteiten in 2025. Hierdoor zijn in 2024 teveel kosten verantwoord.

Om deze reden is in de jaarrekeningen van zowel 2024 als 2025 een correctie doorgevoerd. Als gevolg hiervan had het resultaat over 2024 na vpb € 70.122,- hoger moeten zijn. In 2025 leidt deze correctie tot een negatief resultaat na vpb van -€ 59.209, terwijl zonder deze correctie sprake zou zijn geweest van een positief resultaat.

Resultaatbestemming 2025

Het voorstel is om het verlies na belasting ad -€ 59.209,- ten laste te laten komen van het eigen vermogen van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V.

Toelichting jaarrekening 2025

De baten die door Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. in 2025 zijn behaald, zijn 7,5% minder dan was begroot. De kosten in 2025 zijn 0,9% lager dan is begroot. Belangrijkste reden is dat de inkomsten uit het bedrijfsleven minder baten in 2025 hebben gekend dan was begroot. Er hebben minder partners een marketingpakket afgenomen. Dat de projectinkomsten en projectkosten meer zijn dan begroot heeft te maken met dat een aantal projecten vanuit 2024 voor een deel door is gelopen in 2025 wat destijds bij aanvraag van de projecten niet was verwacht. Het project Wandelnetwerken heeft de stijging voornamelijk veroorzaakt doordat dit project is doorgelopen in 2025 en in de begroting voor 2025 is voor dit project maar opgenomen dat er € 24.000,- aan Out of Pocketkosten (OOP) zou worden gemaakt. En uiteindelijk zijn er € 451.000,- aan OOP gemaakt in 2025.

Ook in 2025 heeft de organisatie onze regio weer volop in de belangstelling kunnen zetten door specifieke campagnes en marketingacties samen met onze partners te organiseren. De Vierdaagse in Nijmegen heeft weer plaatsgevonden in juli, waardoor wij ook weer het 'Vierdaagsebed' hebben kunnen organiseren. Deze bemiddelingsdienst tussen wandelaars die een slaapplek zoeken en gastgezinnen anderszins draagt ook in positieve zin bij aan onze inkomsten. Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. heeft zich in 2025 ook weer verder gericht op ontwikkeling en vernieuwing. Daarbij is de focus, conform de visie, steeds meer gericht op het verzamelen, analyseren en combineren van data, zodat we daarmee zowel onze eigen marketing als die van onze partners bij gemeenten en bedrijfsleven slimmer en gericht kunnen maken.

De totale baten van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen bedragen in 2025 € 4.445.130,-
Het resultaat voor belasting op 2025 bedraagt € 73.731,- negatief en was neutraal begroot.

Toerisme VAN	2025	2024	2023	2022
Baten	€ 4.445.130,-	€ 5.061.520,-	€ 4.659.996,-	€ 5.033.879,-
Resultaat voor belasting	€ -73.731,-	€ 95.072,-	€ -15.076,-	€ 14.159,-
Resultaat na belasting	€ -59.209,-	€ 77.349,-	€ -12.814,-	€ 12.035,-
Solvabiliteit ¹	12,7%	12,5%	8,6%	8,9%
Current ratio ³	1.06	1.09	1.04	1.06

¹ Eigen vermogen/ Totaal vermogen. Ondanks dat criteria rond het weerstandsvermogen (solvabiliteit) afhangen van de sector en de specifieke omstandigheden van een bedrijf wordt als vuistregel dikwijls uitgegaan dat onder de 10% niet als voldoende aan te merken is. De ratio probeert aan te geven in hoeverre een organisatie eventuele calamiteiten financieel op kan vangen.

²In de jaren 2025 en 2024 zijn de saldi van de projecten, zowel debet als credit, gescheiden gepresenteerd op de balans. Dit heeft een invloed op met name het solvabiliteit getal. Deze wordt lager hierdoor dan in de jaren daarvoor. Voor 2025 is het totaal saldo van alle projecten op de balans gepresenteerd. Vanwege nieuwe regelgeving is deze gescheiden presentatie verplicht vanaf het jaar 2022.

³ Vlottende activa/ kortlopende schulden

De solvabiliteit van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen en haar dochtermaatschappijen ligt boven de 10%. Er is maar een beperkte waarde aan dit getal als indicator te hechten bij een organisatie met de omvang en activiteiten van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. De schulden eind 2025 zijn hoog. De vooruit ontvangen bedragen van projecten zijn € 500.000,-. De inkomsten en de uitgaven van de projecten verlopen vaak niet binnen één kalenderjaar en daar is beperkt invloed op uit te oefenen. Ook van invloed is het relatief kleine eigen vermogen, waardoor het benodigde weerstandsvermogen van de organisatie een uitdaging blijft voor de organisatie (zie ook voetnoot 1).

De current ratio laat de laatste jaren een vergelijkbaar beeld zien rond de liquiditeit van de organisatie. De liquiditeit op korte termijn is steeds net iets hoger dan de kortlopende schulden (ratio > 1). Het streven blijft om steeds meer te groeien naar de veelal geadviseerde ratio van 1,5.

Vooruitblik 2026

Wij verwachten op dit moment geen (grote) gevolgen voor de vigerende begroting 2026 maar wel voor 2027 en verder. Wij zorgen ervoor dat we nog beter dan voorheen in contact staan met onze stakeholders en werken samen met alle partners om het belang van toerisme voor de brede welvaart in onze regio te benadrukken en uit te bouwen.

Onze uitdaging blijft om de stroom aan bezoekers aan onze regio's zo goed mogelijk in goede banen te leiden; flexibel, vernieuwend en door voortdurend bezoekersdata te analyseren, trends te delen en marketingacties te realiseren samen met ondernemers en regionale overheden waardoor we spreiding in tijd en ruimte kunnen vormgeven.

Net als in voorgaande jaren zal Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen 2026 willen afsluiten met een inhoudelijk goed resultaat. Onze medewerkers en vrijwilligers zijn hierbij van groot belang. Ik wil hen wederom bedanken voor de inzet in 2025 en zet graag de goede samenwerking voort in 2026!

De begroting van 2026 is vastgesteld zoals onderstaand weergegeven:

	Begroting 2026 Lasten		Begroting 2026 Baten
Projectkosten	€ 733.000	Bijdrage gemeenten	€ 1.982.260
Marketingkosten	€ 486.050	Bijdrage bedrijven	€ 500.000
Gastheerschap	€ 142.000	Projectopbrengsten	€ 1.421.970
Personeel	€ 2.149.680	Gastheerschap	€ 192.000
Afschrijvingen	€ 37.000	Baten overig	€ 2.000
Overige bedrijfskosten	€ 550.500		
	€ 4.098.230		€ 4.098.230

M. Verhagen
Bestuurder
25 april 2026

Geconsolideerde jaarrekening 2025 Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen

Balans per 31 december 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		68.745		57.820
Materiële vaste activa				
Inventaris	42.552		25.375	
Vervoermiddelen	1.500		1.500	
Verbouwingen	710		1.965	
		44.761		28.840
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden		42.901		49.624
Vorderingen				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	437.334		108.357	
Handelsdebiteuren	48.196		90.328	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	57.556		77.020	
Overlopende activa	312.854		198.422	
		855.940		474.127
Liquide middelen				
Rekening courant bank	494.188		1.360.655	
Kas	806		1.661	
		494.994		1.362.316
		1.507.340		1.972.727

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen		191.610		245.907
Voorzieningen				
Voorziening jubilea	<u>2.163</u>		<u>2.163</u>	
		2.163		2.163
Kortlopende schulden				
Schulden aan groepsmaatschappijen	192.250			
Schulden aan leveranciers	53.803		322.588	
Belastingen, pensioen en sociale verzekeringen	110.945		100.998	
Overlopende passiva	<u>956.569</u>		<u>1.301.070</u>	
		1.313.566		1.724.656
		<u>1.507.340</u>		<u>1.972.727</u>

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	2025		Begroting 2025		2024	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Bijdrage Gemeenten	2.022.115		2.008.200		1.941.862	
Projectopbrengsten	1.447.648		1.136.800		2.093.998	
Inkomsten bedrijfsleven	600.135		725.000		638.738	
Gastheerschap (VVV)	375.232		459.600		386.922	
Totaal Baten		4.445.130		4.329.600		5.061.519
Lasten						
Projectkosten	944.870		462.900		1.323.936	
Marketing	595.870		545.100		471.111	
Gastheerschap (VVV)	262.932		349.100		257.089	
Personeelskosten	2.135.627		2.335.000		2.366.166	
Afschrijvingen	28.631		43.600		37.248	
Huisvestingskosten	185.518		186.583		170.803	
Autokosten	48.828		56.904		52.202	
Kantoorkosten	189.798		185.154		161.399	
Algemene kosten	135.654		167.059		142.642	
Totaal kosten		4.527.726		4.331.400		4.982.594
Bedrijfsresultaat		-82.596		-1.800		78.925
Financiële baten & lasten		8.865		1.800		16.148
Resultaat voor belastingen		-73.731		-		95.072
Belastingen resultaat		-14.522		-		17.724
Netto resultaat		-59.209		-		77.349
Voorstel tot bestemming resultaat						
Onttrekking/ toevoeging overige reserve		-59.209		-		77.349
		-59.209		-		77.349

Toelichting realisatie versus begroting

Bijdrage gemeenten

De bijdragen van de gemeenten zijn 0,7% hoger uitgekomen dan begroot in 2025. Dit is het gevolg van de indexatie van de bijdragen van de partnergemeenten. Daarnaast is van één van de deelnemende gemeenten een bedrag van € 12.872 ontvangen naar aanleiding van een in 2024 ingediend bezwaarschrift.

Inkomsten bedrijfsleven

In 2025 zijn de inkomsten uit het bedrijfsleven lager uitgekomen dan begroot. Ten opzichte van 2024 bedroegen deze inkomsten ruim € 125.000 minder. Hoewel dit een duidelijke daling is, was deze ontwikkeling in de loop van het jaar al voorzien en is de begroting hierop bijgesteld.

Projecten

Opbrengsten komen voor het grootste gedeelte van de provincie en ook een deel van de gemeenten en het bedrijfsleven.

Weliswaar zijn zowel de inkomsten als de uitgaven hoger dan begroot, maar het verschil daar tussen, is bij de realisatie ongeveer gelijk als is begroot. Dat de inkomsten en kosten meer zijn dan begroot heeft onder andere te maken met dat een aantal projecten vanuit 2024 voor een deel door is gelopen in 2025 wat bij aanvraag van de projecten niet was verwacht. Het project Wandelnetwerken heeft de stijging veroorzaakt doordat dit project is doorgelopen in 2025 en in de begroting voor 2025 is voor dit project maar opgenomen dat er € 24.000,- aan OOP zou worden gemaakt. En uiteindelijk zijn er € 451.000,- aan OOP gemaakt in 2025. Dit project hebben we nu wel afgerond met een klein verlies van € 3.762,- in 2025. Het verlies is te verklaren doordat er al een verlies was opgenomen in 2023 van € 15.000,- van het aantal uren, dat hebben we aan het einde van het project nog gecompenseerd. De overige en nieuwe projecten bestaan meer uit uren en daarmee zal dit verschil gedurende het jaar recht getrokken worden.¹

Gastheerschap

Het rendement op de verkopen (Vierdaagsebed, Stadswandelingen en marge op producten Citystores) is in 2025 8% lager dan begroot. Zowel het Vierdaagsebed als de omzet Stadswandelingen hebben hier in belangrijke mate aan bijgedragen. De winkelverkopen zijn qua rendement vooruit gegaan op de begroting, de belangrijkste verklaring hiervoor is beter voorraadbeheer en dit hebben we bereikt met inkopen bij lokale afnemers tegen aantrekkelijke voorwaarden.

Het gastheerschap loopt wat 'inkoop-verkoop-rendement' betreft achter met de begroting. Dit heeft ermee te maken vanwege dat Citystore in het Rijk van Nijmegen, 1 dag in de week meer gesloten is geweest dan in de zomerperiode van 2024, waardoor er dus minder omzet is gerealiseerd. In 2024 is er een actie geweest met verkoop van NEC shirts, deze omzet wordt nu gemist.

Het Vierdaagsebed is in 2025 georganiseerd door TVAN. De daadwerkelijke realisatie daarvan vindt primair in Q2 en Q3 plaats. Inkomsten en uitgaven van het Vierdaagsebed zijn zowel in het resultaat als in de begroting gelijkelijk verdeeld over de kwartalen. We willen terug naar onze core business en Vierdaagsebed concurreert met onze partners. Daarom is besloten het Vierdaagsebed te verkopen aan een externe partij.

¹ Zie ook bijlage I.

We zien ook dat de inkomsten van de stadswandelingen achter zijn gelopen ten opzichten van vorig jaar en de begroting. Dit heeft er mee te maken, dat er minder stadswandelingen zijn uitgevoerd en de marge is ook minder doordat er minder deelnemers zijn per wandeling.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn 8,5% lager dan begroot, dat heeft deels te maken met afvloeiing van medewerkers en wisseling binnen het management team en we hebben afscheid genomen van de directeur. Per 1 januari 2026 is er een nieuwe directeur in dienst gekomen. Eén MT lid heeft in Q3 en Q4 de taken van de directeur overgenomen. Zoals eerder gemeld loopt de indexeringsop de lonen inmiddels fors achter bij die bij marktpartijen en overheden.

Marketing uitgaven

De directe marketinguitgaven zijn 9,0% hoger dan is begroot (€ 50.770,-), dit betreft een absoluut bedrag. Daarmee zijn de marketing uitgaven hoger dan de begroting. De hogere kosten zijn het gevolg van correctie uit 2024. Dit betreft de inkoopfacturen voor drukwerk en vormgeving van het bezoekersmagazine voor 2025 maar waren verwerkt in 2024, terwijl deze kosten economisch betrekking hebben op boekjaar 2025. Naast de directe marketinguitgaven zijn ook de out-of-pocketkosten bij projecten uitgaven voor marketing. Als je deze posten bij elkaar optelt gaat er per saldo bijna 1,5 miljoen euro aan out-of-pocketkosten naar marketingactiviteiten!

Overige kosten

De algemene kosten zijn lager dan begroot, de afname betreft 65%, de reis- en verblijfskosten en de overige algemene kosten die lager uitvallen. Dat heeft er mee te maken, dat er minder gereisd is door het management en minder kilometers zijn gereden door de accountmanagers. In de begroting was er een hoger bedrag opgenomen voor overige algemene kosten, en deze vallen lager uit. De automatiseringskosten vallen hoger uit dan begroot. We hebben in Q3 en Q4, inhuur gehad voor nog optimalisatie van AFAS. De leasekosten vallen lager uit doordat er een half jaar geen inzet is geweest van 1 leaseauto.

Grondslagen voor waardering

Algemeen

Activiteiten

Toerisme groeit. En dat is tot diep in onze economie en maatschappij voelbaar. Het brengt nieuwe kansen op het gebied van werkgelegenheid en welvaart, maar vergt ook een andere denkwijze over hoe om te gaan met gevolgen van deze groei voor inwoners en de natuur. En vooral: over het creëren van een meer duurzame balans tussen bezoekers, bewoners en natuur. Als regionaal bureau voor toerisme zijn wij de matchmaker tussen het toeristische aanbod en de vraag van de bezoekers in onze bestemmingen regio Arnhem, het Rijk van Nijmegen en de Veluwe. Dat noemen wij bestemmingsmanagement: toerisme is geen doel op zich, maar een belangrijk middel om de regionale opgaven op het gebied van duurzaamheid, biodiversiteit, leefbaarheid, werkgelegenheid en economische groei te realiseren. Met een uitgekiende set aan activiteiten en werkzaamheden ondersteunen wij onze publieke en zakelijke partners bij het bereiken van deze opgaven. Dat doen we met inzicht in de relevante trends, analyseren van data, advies over hoe onze partners hun toeristisch aanbod aantrekkelijk(er) kunnen maken voor bezoekers uit binnen- en buitenland en passende marketingcommunicatie om de regio's goed onder de aandacht te brengen bij (potentiële) bezoekers.

Groepsverhoudingen

De holding Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V., met de statutaire zetel in gemeente Overbetuwe (kvk-nr. 09157019), is 100% aandeelhouder van de werkmaatschappijen Visit Arnhem Nijmegen B.V. en VisitVeluwe B.V. Deze jaarrekening betreft de geconsolideerde jaarrekening.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2 en volgens de bepalingen van RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen (geamortiseerde) kostprijs, welke veelal gelijk is aan de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke negatieve resultaten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Fouterstel

Bij de controle van de concept jaarrekening 2025 is geconstateerd dat inkoopfacturen ad. €51.295 ontvangen in 2024 voor drukwerk en vormgeving van het bezoekersmagazine 2025 zijn ten laste van boekjaar 2024 verwerkt, terwijl deze economisch betrekking hebben op boekjaar 2025 . Bij de controle van de jaarrekening 2024 was reeds geconstateerd dat €35.275 teveel was gereserveerd voor drukwerk. Dit bedrag had moeten vrijvallen in 2024. Dit is destijds niet gecorrigeerd, omdat de fout beneden de materialiteitsgrens bleef. In 2025 is de te hoge reservering vrijgevallen.

Aard van de fout

De fout kwalificeert als een periodiserings- of afbakeningsfout. De kosten zijn niet toegerekend aan het juiste verslagjaar, hetgeen strijdig is met het matchingbeginsel. Er is geen sprake van een schattingswijziging of stelselwijziging, maar van een verwerkingsfout zoals bedoeld in RJ 150 (Fouten en schattingswijzigingen).

Oorzaak

De fout is ontstaan doordat bij de verwerking van inkoopfacturen de factuurdatum leidend is geweest, in plaats van de economische realiteit van het verslagjaar waarop de onderliggende prestatie betrekking heeft.

Verwerking fouterstel

Het fouterstel is retrospectief verwerkt conform RJ 150. Dit houdt in dat de vergelijkende cijfers over 2024 in de concept jaarrekening 2025 zijn aangepast alsof de fout zich niet heeft voorgedaan. Daarnaast is het beginvermogen per 1 januari 2025 gecorrigeerd voor het cumulatieve effect van de fout.

	Zoals eerder gerapporteerd	Aanpassing	Na aanpassing
Resultaat 2024	€ 7.227	+ € 70.122	€ 77.349
Algemene reserve (per 31-12-2024)	€ 122.287	+ € 70.122	€ 192.409
Resultaat 2025	€ 10.911	-/- € 70.122	-/- € 59.211

Toelichting aanpassing: in 2024 zijn ten onrechte inkoopfacturen voor drukwerk ad. €51.295 meegenomen welke betrekking hebben op 2025, naast het opnemen van een te hoge reservering voor drukwerkkosten van €35.275. Hierdoor is in 2024 €86.570 teveel aan drukwerkkosten verantwoord. Na vennootschapsbelasting was het resultaat en eigen vermogen over 2024 €70.122 te laag verantwoord. Door fouterstel zijn de kosten verschoven naar 2025 waar deze thuishoren. Hierdoor was het resultaat na belasting in 2025 €70.122 te hoog verantwoord. 2025 wordt daarom afgesloten met een verlies na belasting van €59.211. Het fouterstel heeft geen impact op het eigen vermogen ultimo 2025.

Conclusie

Door het toepassen van het fouterstel geven de definitieve jaarrekening 2025 en de aangepaste vergelijkende cijfers een getrouw beeld.

We hebben vastgesteld dat het niet nodig is om de jaarrekening 2024 opnieuw vast te stellen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf datum van in gebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Vennootschap.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang al dan niet vaststaat, maar redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Pensioenregeling

De pensioenregeling bij de vennootschap wordt gefinancierd door afdrachten bij een verzekeringsmaatschappij. De vennootschap kent een toegezegd-pensioenregeling. De vennootschap heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betalen de vennootschappen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Projecten

Indien er per saldo subsidie of financiering vooruit ontvangen is wordt het saldo per project aan de creditzijde van de balans gepresenteerd. Er wordt tussentijds geen resultaat berekend. Indien er per saldo sprake is van nog te ontvangen subsidie of financiering wordt het saldo per project aan de debetzijde van de balans gepresenteerd. Er wordt tussentijds geen resultaat berekend.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Positieve resultaten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Negatieve resultaten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten. Voor wat betreft de "Bijdrage Gemeente" wordt dit bedrag initieel ontvangen door de Stichting Regionaal Bureau voor Toerisme Arnhem Nijmegen Veluwe van de subsidiegever. Dit bedrag voor vervolgens doorgestort naar Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. ter financiering van de activiteiten en hier gepresenteerd als baten.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Projectopbrengsten

De projectopbrengst betreft de financiering of de facturatie aan klant t.a.v. het betreffende project. De projectopbrengsten worden in het resultaat verantwoord naar rato van de gemaakte kosten (o.b.v. urenbesteding).

Projectkosten

De projectkosten betreffen de verantwoorde uren en de eventuele out of pocket kosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de kosten van ontwikkeling. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025

Toelichting op de balans per 31 december 2025

VASTE ACTIVA

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
<u>Immateriële vaste activa</u>		
	<u>Software & Website</u>	<u>Software & Website</u>
	€	€
Boekwaarde begin	57.820	58.320
(Des)investeringen	27.500	22.061
Afschrijvingen	<u>-16.574</u>	<u>-22.561</u>
Mutaties	10.926	-500
Boekwaarde einde	<u>68.745</u>	<u>57.820</u>

Afschrijvingspercentages: Software & Website 20%

Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoer- middelen</u>	<u>Verbouwingen</u>	<u>Totaal</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€	€
Boekwaarde begin	25.375	1.500	1.965	28.840	38.599
(Des)investeringen	27.978	-	-	27.978	5.028
Afschrijvingen	<u>-10.801</u>	<u>-</u>	<u>-1.255</u>	<u>-12.056</u>	<u>-14.787</u>
Mutaties	17.177	-	-1.255	15.922	-9.759
Boekwaarde einde	<u>42.552</u>	<u>1.500</u>	<u>710</u>	<u>44.761</u>	<u>28.840</u>

Afschrijvingspercentages: Inventaris en Vervoersmiddelen 20% en Verbouwingen 10%

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Voorraad		
Drukwerk en souvenirs	47.497	54.885
Voorziening incurante voorraad	<u>-4.596</u>	<u>-5.261</u>
	42.901	49.624
<u>Vorderingen</u>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Stichting Regionaal Bureau Toerisme Arnhem Nijmegen Veluwe	437.334	108.357
	437.334	108.357

Er zijn geen nadere afspraken gemaakt omtrent rente en aflossing van de vordering op Stichting Regionaal Bureau Toerisme Arnhem Nijmegen Veluwe.

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	50.479	94.179
Voorziening Dubieuze debiteuren	-2.283	-3.850
	<u>48.196</u>	<u>90.328</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	42.177	70.744
Vennootschapsbelasting	15.380	6.276
	<u>57.556</u>	<u>77.020</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie	0	2.814
Projecten	286.917	155.181
Vooruitbetaalde kosten	6.423	13.376
Diverse Vorderingen	19.515	27.051
	<u>312.854</u>	<u>198.422</u>
Liquide middelen		
Rabobank, Rekening-courant	229.958	138.302
Rabobank, Bedrijfsrekening Plus	264.230	999.623
Rabobank, Bedrijfspaarrekening	0	86.486
ING Bank, Rekening-courant	0	36.772
ING Bank, Rekening-courant Vierdaagse	0	99.471
Kas	806	1.661
	<u>494.994</u>	<u>1.362.316</u>

Voor de toelichting op het eigen vermogen verwijzen we naar de toelichting op enkelvoudige balans van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen.

Voorzieningen

Voorzieningen

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
	Voorziening	Voorziening
	jubilea	jubilea
Stand per 1 januari	2.163	3.753
Onttrekking	0	-1.590
Stand per 31 december	<u>2.163</u>	<u>2.163</u>

Kortlopende schulden

Schulden aan groepsmaatschappijen

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
Rekening-courant Stichting Routebureau	53.803	-
	<u>53.803</u>	<u>-</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	192.250	322.588
	<u>192.250</u>	<u>322.588</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
Loonheffing	48.221	53.477
Pensioenen	62.724	47.521
	<u>110.945</u>	<u>100.998</u>

Overlopende passiva

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
Vennootschapsbelasting	0	16.448
Reservering vakantiedagen	31.095	51.674
Reservering vakantiegeld	58.852	87.042
Nettoloon	4.797	1.302
Accountantskosten	24.750	25.000
Vacatiegelden	6.000	7.500
Transitoria credit	24.739	48.570
Projecten	774.532	1.008.534
Vooruit ontvangen bedragen/gefactureerde omzet	31.803	55.000
	<u>956.569</u>	<u>1.301.071</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt samen met Visit Arnhem Nijmegen B.V. en VisitVeluwe B.V. deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Bankgaranties

Per balansdatum is een bankgarantie afgegeven voor een totaalbedrag van € 11.040,-.

Lease-, Huur- en ICT-verplichtingen

Door de vennootschap zijn operationele leaseverplichtingen financiële verplichtingen ter zake van huur van ruimten en verplichtingen rond ict-leveranties aangegaan. In onderstaande tabel zijn de verplichtingen in relatie tot de betreffende looptijd weergegeven.

	2026	2027	2028
Leaseverplichtingen	€ 19.580,-	€ 15.207,-	€ 8.598,-
Huurverplichtingen	€ 131.317,-	€ 133.728,-	€ 133.728,-
ICT-verplichtingen	€ 97.184,-	€ 85.424,-	€ 85.287,-

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

BATEN	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Bijdrage Gemeenten			
Gemeenten Visit Veluwe	781.121	781.182	754.165
Gemeenten Rijk van Nijmegen	519.948	519.113	502.956
Gemeenten Regio Arnhem	721.047	708.018	684.741
	2.022.115	2.008.312	1.941.862
Projectopbrengsten			
Aanleg wandelnetwerken GMR Arnhem-Nijmegen	499.558	40.000	425.761
Bestemmingsmanagement	192.548	205.850	387.549
Gelderse Streken deel B 2025	192.979	330.000	224.306
Gelderse Streken deel A 2025	127.644	-	178.127
80 jaar vrijheid	120.303	-	151.146
KBL 2025	30.000		78.348
Routebureau Veluwe	46.220	37.440	85.651
GEUS Korte Ketens Veluwe	35.654		82.448
Das andere Holland 2025	41.711		58.225
Routebureau Arnhem Nijmegen	-	35.000	57.900
Canadian Trail	32.939		53.672
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 1 inwonerscampagne	19.569	100.000	53.223
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 2 Communicatie en beïnvloedin	10.500		49.076
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 3 Ontwikkeling digitale infrastru	38.770		25.225
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 4 Advisering	2.310		22.523
Veluwe op 1 agenda 2024	4.423		24.145
Bestemming Arnhem 2024	11.481		16.898
Verhaal van de Waal Nijmegen	10.944		15.263
Royaal genieten op de Veluwe	8.299		14.823
Data Intelligence	3.673		9.803
Kastelensamenwerking 2022 - 2023	4.498		7.968
Marketingactiviteiten Fietsroute GEUS	975		7.093
Das Andere Holland 2024	2.079		3.100
GEUS Korte Ketens			1.812
Projectgelden realisatie belevingsgebieden Veluwe		-	1.450
Gelderse Streken deel A 2024 Arnhem Nijmegen		-	322
Korte Ketens Veluwe			
Bestemmingsmanagement 2024			
Derde Waterverhaal Arnhem Nijmegen	-	16.000	-
Via Romana marketing Nijmegen	-	10.000	-
Handvest bezoekerscentra		15.000	-
Oorlogspadroutes		30.000	
Romeinen Nijmegen		150.000	
Routebureau Arnhem		7.500	
Ambitie VV	-	80.000	
Ambitie VAN*	-	80.000	
Overige projecten	10.574		58.142
	1.447.648	1.136.790	2.093.998
Inkomsten bedrijfsleven			
Marketingpakketten Arnhem Nijmegen	130.471	223.833	205.105
Marketingpakketten Visit Veluwe	257.284	277.333	154.587
Marketingpakketten Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen	212.381	223.833	279.045
	600.135	725.000	638.738
Gastheerschap/ (VVV) Informatiedienst			
Winkelverkoop VVV kantoren	127.421	150.900	112.384
Provisie Giftcards/Post NL	17.222	18.000	16.951
Stadswandelingen	42.929	40.700	55.363
Vierdaagsebemiddeling	187.660	250.000	202.224
	375.232	459.600	386.922

LASTEN	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Projectkosten			
Aanleg wandelnetwerken GMR Arnhem Nijmegen	451.283	16.000	392.958
Gelderse Streken deel A	9.117	0	306.536
Gelderse Streken deel B	211.488	231.000	140.021
80 jaar vrijheid	73.748	0	36.285
KBL 2025	43.379	0	84.565
GEUS Korte Ketens Veluwe	38.810		
Das andere Holland	31.640	0	64.319
Veluwe op 1 agenda 2022 / 2023			51.141
Canadian Trail	24.000	0	43.135
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 1 inwonerscampagne	13.419	25000	41.625
Welkom op onze Veluwe 2025 - Deelproject 3 Ontwikkeling digitale infrastru	18.250		35.797
Bestemming Arnhem 2024	12.350	0	15.072
Bestemmingsmanagement 2025	8.141	5850	14.950
Bestemmingsmanagement 2024			15.126
Verhaal van de Waal Nijmegen	2.380		14.800
Veluwe op 1 agenda	975		12.316
Overige projecten	5.890		24.284
Canadian Trail			12.300
Bezoekerscentra Veluwe			10.188
Routebureau 2024			5.904
Innovatie WO2-erfgoed			2.612
Routebureau Veluwe 2025		6.000	
Handvest bezoekerscentra		3.000	
Routebureau Arnhem Nijmegen		7.000	
Oorlogspadroutes		24.000	
Romeinen Nijmegen		60.000	
Via Romana marketing Nijmegen		5.000	
Ambitie VV		40.000	
Ambitie VAN*		40.000	
	944.870	462.850	1.323.936
Marketing			
Inkoop marketingactiviteiten	595.870	545.100	471.111
	595.870	545.100	471.111
Gastheerschap/ (VVV) Informatiedienst			
Inkoop Citystores	74.522	76.450	72.395
Inkoop giftcards	84	0	4.352
Inhuur stadswandelingen (ZZP)	2.680	25.990	32.672
Vaste lasten Citystores	22.945	46.660	
Vierdaagsebemiddeling	155.978	200.000	152.496
Voorraad mutatie VVV kantoren	6.724	0	-4.826
	262.932	349.100	257.089

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Lonen en salarissen			
Brutolonen	1.559.169	1.709.044	1.730.839
Ontvangen Ziekengelduitkeringen	-41.070	-31.180	-31.578
	1.518.100	1.677.863	1.699.261
Sociale lasten			
Premies sociale verzekeringswetten	284.337	291.943	295.665
Premie ziekteverzuimverzekering	46.165	68.554	69.428
	330.501	360.497	365.094
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	182.289	198.299	200.828
	182.289	198.299	200.828
Overige personeelskosten			
Onkostenvergoeding	10.067	15.794	14.309
Arbodienst	5.936	5.908	5.708
Cursus- en studiekosten	19.564	15.000	13.924
Salaris verwerkingskosten	85	244	118
Inhuur personeel	36.039	40.000	41.443
Overige personeelskosten	33.046	21.394	25.481
	104.737	98.340	100.983
<u>Afschrijvingen</u>			
Afschrijvingen immateriële vaste activa			
Afschrijvingskosten Website	16.574	16.345	20.267
	16.574	16.345	20.267
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingskosten Inventaris	10.801	24.000	15.725
Afschrijvingen verbouwingen	1.255	0	1.255
	12.056	24.000	16.981
<u>Overige bedrijfskosten</u>			
Huisvestingskosten			
Huur onroerende zaak	127.589	135.655	122.477
Onderhoud onroerende zaak	10.803	2.333	2.900
Gas water licht	9.315	11.632	9.509
Schoonmaakkosten	22.851	19.732	20.130
Verzekeringen	4.657	6.112	3.888
Servicekosten	5.051	6.086	4.885
Onroerendezaakbelasting	3.622	4.533	5.011
Overige huisvestingskosten	1.631	500	2.003
	185.518	186.583	170.803

	Realisatie 2025 €	Begroot 2025 €	Realisatie 2024 €
Autokosten			
Leasekosten	31.924	40.860	37.081
Brandstoffen	4.263	7.667	7.362
Verzekering, belasting, onderhoud en overige autokosten	12.641	8.377	7.758
	48.828	56.904	52.202
Kantoorkosten			
Porti	1.657	2.110	1.944
Kantoorbenodigdheden	4.600	4.345	2.998
Telefoon	5.718	6.156	6.262
Contributies en abonnementen	24.498	23.515	23.425
Overige kantoorkosten	0	3.478	0
Automatiseringskosten	153.325	145.550	126.770
	189.798	185.154	161.399
Algemene kosten			
Accountants en Advieskosten	61.489	47.152	48.920
Kosten betalingsverkeer	4.895	5.090	4.954
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-1.567	0	3.550
Reis- en verblijfkosten	48.432	64.938	68.519
Bestuurs- en vergaderkosten	13.877	15.830	13.605
Overige algemene kosten	8.528	32.901	3.095
	135.654	165.911	142.642
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen rente	8.865	-	16.148
	8.865	-	16.148
Belastingen resultaat			
Vennootschapsbelasting	-14.522	-	17.724
	-14.522	-	17.724

Bij de vennootschap waren in 2025 gemiddeld 31,55 personeelsleden werkzaam omgerekend naar fulltime equivalent (2024, 34,23).

Publicatie bezoldiging topfunctionarissen

	2025	2025	2024
Leidinggevende topfunctionaris:	S. Tempelman	H.M. Dijkema	H.M. Dijkema
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in betreffende jaar	1/8 – 31/12	1/1 – 31/07	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,8	1	1
(Fictieve) Dienstbetrekking? **	nee	nee	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	28.759	91.731	159.367
Beloningen betaalbaar op termijn*	3.788	12.398	21.373
Totaal bezoldiging	32.547	104.129	180.739
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum fulltime	246.000	246.000	233.000
Bedrag en reden al dan niet toegestane overschrijding	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt
* Werkgeversbijdrage pensioen			
** De leidinggevende topfunctionaris is in dienst bij Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. De WNT instelling is Stichting Regionaal Bureau Toerisme Arnhem Nijmegen Veluwe waar de leidinggevende topfunctionaris niet in dienst is.			

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen in 2025 elk € 1.500,- aan vacatievergoedingen over het hele jaar naar rato van de duur van het lidmaatschap in 2025.

Enkelvoudige jaarrekening 2025 Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen

Balans (enkelvoudig) per 31 december 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		38.975		20.318
Materiële vaste activa				
Inventaris	41.944		25.375	
Vervoermiddelen	1.500		1.500	
Verbouwingen	710		1.965	
		44.153		28.840
Financiële vaste activa				
Deelneming Visit Arnhem Nijmegen B.V.	38.986		33.400	
Deelneming VisitVeluwe B.V.	36.702		30.800	
		75.688		64.201
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	437.334		108.357	
Handelsdebiteuren	-		36.660	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	242.005		170.768	
Overlopende activa	616.692		345.749	
		1.296.031		661.534
Liquide middelen				
Rekening courant bank	372.418		1.271.147	
Kas	806		1.680	
		373.224		1.272.828
		1.828.071		2.047.720

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatsd kapitaal	18.000		18.000	
Overige reserves	138.113		192.409	
Bestemmingsreserve ontwikkeling personeel	<u>35.498</u>		<u>35.498</u>	
		191.611		245.907
Voorzieningen				
Meerjarig onderhoud gebouwen	-		-	
Voorziening jubilea	<u>2.163</u>		<u>2.163</u>	
		2.163		2.163
Kortlopende schulden				
Schulden aan groepsmaatschappijen	706.145		469.723	
Schulden aan leveranciers & handelskredieten	100.490		228.950	
Belastingen, pensioen en sociale verzekeringen	110.945		117.447	
Overlopende passiva	<u>716.716</u>		<u>983.530</u>	
		1.634.296		1.799.650
		<u>1.828.071</u>		<u>2.047.720</u>

Enkelvoudige staat van baten en lasten Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Baten				
Projectopbrengsten	1.245.597		1.463.197	
Inkomsten bedrijfsleven	212.381		205.105	
Gastheerschap (VVV)	6.624		9.185	
Totaal Baten		1.464.602		1.677.487
Lasten				
Projectkosten	837.364		985.957	
Marketing en productontwikkeling	50.013		-59.346	
Gastheerschap (VVV)	-2.842		0	
Personeelskosten	565.354		589.128	
Overige bedrijfskosten	106.570		103.735	
Totaal kosten		1.556.458		1.619.472
Bedrijfsresultaat		-91.856		58.014
Financiële baten & lasten		8.726		16.011
Resultaat voor belastingen		-83.131		74.025
Belastingen resultaat		-14.522		14.566
Resultaat Deelneming		9.399		17.891
Netto resultaat		-59.209		77.349
Voorstel tot bestemming resultaat				
Resultaat na vpb		-59.209		77.349
Onttrekking/toevoeging overige reserve		-59.209		77.349

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

Toerisme groeit. En dat is tot diep in onze economie en maatschappij voelbaar. Het brengt nieuwe kansen op het gebied van werkgelegenheid en welvaart, maar vergt ook een andere denkwijze over hoe om te gaan met gevolgen van deze groei voor inwoners en de natuur. En vooral: over het creëren van een meer duurzame balans tussen bezoekers, bewoners en natuur. Als regionaal bureau voor toerisme zijn wij de matchmaker tussen het toeristische aanbod en de vraag van de bezoekers in onze bestemmingen regio Arnhem, het Rijk van Nijmegen en de Veluwe. Dat noemen wij bestemmingsmanagement: toerisme is geen doel op zich, maar een belangrijk middel om de regionale opgaven op het gebied van duurzaamheid, biodiversiteit, leefbaarheid, werkgelegenheid en economische groei te realiseren. Met een uitgekiende set aan activiteiten en werkzaamheden ondersteunen wij onze publieke en zakelijke partners bij het bereiken van deze opgaven. Dat doen we met inzicht in de relevante trends, analyseren van data, advies over hoe onze partners hun toeristisch aanbod aantrekkelijk(er) kunnen maken voor bezoekers uit binnen- en buitenland en passende marketingcommunicatie om de regio's goed onder de aandacht te brengen bij (potentiële) bezoekers.

Groepsverhoudingen

Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. is de Holding en neemt deel in twee werkmaatschappijen, Visit Arnhem Nijmegen B.V. en VisitVeluwe B.V.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2 en volgens de bepalingen van RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen (geamortiseerde) kostprijs, welke veelal gelijk is aan de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke negatieve resultaten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Fouterstel

Bij de controle van de concept jaarrekening 2025 is geconstateerd dat inkoopfacturen ad. €51.295 ontvangen in 2024 voor drukwerk en vormgeving van het bezoekersmagazine 2025 zijn ten laste van boekjaar 2024 verwerkt, terwijl deze economisch betrekking hebben op boekjaar 2025 . Bij de controle van de jaarrekening 2024 was reeds geconstateerd dat €35.275 teveel was gereserveerd voor drukwerk. Dit bedrag had moeten vrijvallen in 2024. Dit is destijds niet gecorrigeerd, omdat de fout beneden de materialiteitsgrens bleef. In 2025 is de te hoge reservering vrijgevallen.

Aard van de fout

De fout kwalificeert als een periodiserings- of afbakeningsfout. De kosten zijn niet toegerekend aan het juiste verslagjaar, hetgeen strijdig is met het matchingbeginsel. Er is geen sprake van een schattingswijziging of stelselwijziging, maar van een verwerkingsfout zoals bedoeld in RJ 150 (Fouten en schattingswijzigingen).

Oorzaak

De fout is ontstaan doordat bij de verwerking van inkoopfacturen de factuurdatum leidend is geweest, in plaats van de economische realiteit van het verslagjaar waarop de onderliggende prestatie betrekking heeft.

Verwerking fouterstel

Het fouterstel is retrospectief verwerkt conform RJ 150. Dit houdt in dat de vergelijkende cijfers over 2024 in de concept jaarrekening 2025 zijn aangepast alsof de fout zich niet heeft voorgedaan. Daarnaast is het beginvermogen per 1 januari 2025 gecorrigeerd voor het cumulatieve effect van de fout.

	Zoals eerder gerapporteerd	Aanpassing	Na aanpassing
Resultaat 2024	€ 7.227	+ € 70.122	€ 77.349
Algemene reserve (per 31-12-2024)	€ 122.287	+ € 70.122	€ 192.409
Resultaat 2025	€ 10.911	-/- € 70.122	-/- € 59.211

Toelichting aanpassing: in 2024 zijn ten onrechte inkoopfacturen voor drukwerk ad. €51.295 meegenomen welke betrekking hebben op 2025, naast het opnemen van een te hoge reservering voor drukwerkkosten van €35.275. Hierdoor is in 2024 €86.570 teveel aan drukwerkkosten verantwoord. Na vennootschapsbelasting was het resultaat en eigen vermogen over 2024 €70.122 te laag verantwoord. Door fouterstel zijn de kosten verschoven naar 2025 waar deze thuishoren. Hierdoor was het resultaat na belasting in 2025 €70.122 te hoog verantwoord. 2025 wordt daarom afgesloten met een verlies na belasting van €59.211. Het fouterstel heeft geen impact op het eigen vermogen ultimo 2025.

Conclusie

Door het toepassen van het fouterstel geven de definitieve jaarrekening 2025 en de aangepaste vergelijkende cijfers een getrouw beeld.

We hebben vastgesteld dat het niet nodig is om de jaarrekening 2024 opnieuw vast te stellen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf datum van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen..

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang al dan niet vaststaat, maar redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Pensioenregeling

De pensioenregeling bij de vennootschap wordt gefinancierd door afdrachten bij een verzekeringsmaatschappij. De vennootschap kent een toegezegd-pensioenregeling. De vennootschap maakt gebruik van de vrijstelling voor kleine rechtspersonen om de toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te verwerken als een toegezegde-bijdrage regeling. Dit houdt in dat niet alle risico's verbonden aan deze pensioenregeling tot uitdrukking zijn gebracht in de balans.. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Positieve resultaten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Negatieve resultaten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten. Voor wat betreft de "Bijdrage Gemeente" wordt dit bedrag initieel ontvangen door de Stichting Regionaal Bureau voor Toerisme Arnhem Nijmegen Veluwe van de subsidiegever. Dit bedrag voor vervolgens doorgestort naar Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. ter financiering van de activiteiten en hier gepresenteerd als baten.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de kosten van ontwikkeling. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Toelichting enkelvoudige balans

Volgens de richtlijnen van RJ 640 is de enkelvoudige jaarrekening op te nemen, naast de in het eerste deel van dit document opgenomen geconsolideerde jaarrekening van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cumulatieve cijfers van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. (holding) en haar dochters Visit Arnhem Nijmegen B.V. en Visit Veluwe B.V. opgenomen. De enkelvoudige jaarrekening van de holding Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. betreft de jaarrekening van alleen Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V. Op de balans van deze enkelvoudige jaarrekening zijn Visit Arnhem Nijmegen B.V. en Visit Veluwe B.V. als deelneming van de holding opgenomen. Hieronder is een nadere toelichting op de enkelvoudige balans gegeven.

VASTE ACTIVA

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
<u>Immateriële vaste activa</u>		
	Software & Website	Software & Website
	€	€
Boekwaarde begin	20.318	15.100
(Des)investeringen	25.000	15.000
Afschrijvingen	-6.343	-9.782
Mutaties	18.657	5.218
Boekwaarde einde	<u>38.975</u>	<u>20.318</u>

Afschrijvingspercentages: Software & Website 20%

Materiële vaste activa

	Inventaris	Vervoer- middelen	Verbouwing en	Totaal	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde begin	25.375	1.500	1.965	28.840	40.657
(Des)investeringen	27.359	-	-	27.359	3.341
Afschrijvingen	-10.790	-	-1.255	-12.045	-15.158
Mutaties	16.569	-	-1.255	15.314	-11.817
Boekwaarde einde	<u>41.944</u>	<u>1.500</u>	<u>710</u>	<u>44.153</u>	<u>28.840</u>

Afschrijvingspercentages: Inventaris en Vervoersmiddelen 20% en Verbouwingen 10%

Financiële vaste activa	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Deelneming Visit Arnhem Nijmegen B.V.	38.986	33.400
Deelneming VisitVeluwe B.V.	<u>36.702</u>	<u>30.800</u>
	<u>75.688</u>	<u>64.200</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
Geplaatst kapitaal	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>
Het geplaatst aandelenkapitaal bestaat uit 18.000 gewone aandelen nominaal € 1,00		
Overige reserves		
Stand per 1 januari	192.408	115.059
Resultaat boekjaar	-59.209	77.349
Correctie voorgaande jaren	4.913	
Stand per 31 december	<u>138.113</u>	<u>192.408</u>
Bestemmingsreserve ontwikkeling Personeel		
Stand per 1 januari	35.498	41.498
Resultaatbestemming boekjaar	-	-6.000
Stand per 31 december	<u>35.498</u>	<u>35.498</u>

Toelichting enkelvoudige staat van baten en lasten

In 2024 waren de marketingkosten vóór fouterstel door belast. Door het fouterstel zijn marketingkosten afgenomen, dit hebben wij niet verwerkt in de doorbelasting. Derhalve is in de enkelvoudige staat van baten en lasten een negatief bedrag aan marketingkosten opgenomen in 2024."

Het resultaat deelneming bestaat uit het resultaat van de deelneming voor Visit Veluwe van € 5.140,- en resultaat deelneming voor Visit Arnhem Nijmegen van € 4.259,-.

Overige gegevens en Tekening

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring

Resultaatbestemming

Resultaatbestemming

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Het resultaat 2024 is als volgt bestemd:

Toevoegen aan Overige reserve	77.349	
	<u> </u>	+
	<u>77.349</u>	

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het resultaat 2025 is als volgt bestemd:

Onttrekken aan Overige reserve	59.209	
	<u> </u>	+
	<u>59.209</u>	

Het bovenstaande voorstel tot resultaatbestemming is reeds in deze jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

TOERISME VELUWE ARNHEM NIJMEGEN B.V.

Vastgesteld en goedgekeurd d.d. 27 april 2026

Elst

Bestuur Raad van Commissarissen

was getekend was getekend

Mevr. M. Verhagen Dhr. A.S.F. van Asseldonk

was getekend was getekend

Mevr. M.J.H. Müskens Mevr. S.G.P. Fleuren

was getekend was getekend

Dhr. M.A. Schipper Dhr. A.L.J.M. Van der Vleuten

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht, aandeelhouders en het bestuur van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen te Elst (Gld.) gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.



Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 24 april 2026

Crowe Peak Audit & Assurance B.V.

was getekend

S.J. Wolberink RA